

第42回 中小企業家同友会全国協議会 青年経営者全国交流会 和を以て貴しと為す in 奈良

青年経営者よ 和の精神を以て 次の歴史の創造者たれ

われわれ
青年経営者で
世界に誇れる日本の
未来を創ろう!



2014年 9月 18日(木) 19日(金)

分科会(7会場) ●13:00~18:00
奈良県新公会堂・奈良県文化会館・奈良県商工会議所会館
奈良県経済会館・奈良ロイヤルホテル・ホテル日航 東大寺ミュージアム

懇親会 ●19:15~20:45
奈良ロイヤルホテル

全体会 ●9:00~12:00
奈良県新公会堂

主催 中小企業家同友会全国協議会
〒102-0074 東京都千代田区九段南4-7-16 市ヶ谷KITビル3F
Tel.03-5215-0877 Fax.03-5215-0878

設営 奈良県中小企業家同友会
〒630-8215 奈良県奈良市東向中町6番地 奈良県経済会館407号室
Tel.0742-25-5660(代) Fax.0742-25-5666

参加費 20,000円 (宿泊費別)

日時 2014年9月18日(木) 13:00開会~19日(金) 12:00閉会
※1日目(9月18日)は各分科会会場に分かれての受付となります。

1日目 9月18日(木)
12:00 受付開始(各分科会会場)
13:00 分科会開会
18:00 分科会終了 懇親会会場へ移動(奈良ロイヤルホテル)
19:15 懇親会開会
20:45 懇親会終了

2日目 9月19日(金)
8:00 受付開始
9:00 全体会開会
10:00 記念講演
12:00 閉会
オプションツアー

会場 《近鉄奈良エリア》奈良県新公会堂、東大寺ミュージアム、奈良県文化会館、奈良県商工会議所会館、奈良県経済会館
《JR奈良エリア》ホテル日航奈良
《新大宮エリア》奈良ロイヤルホテル ※懇親会会場は奈良ロイヤルホテル、全体会会場は奈良県新公会堂です。

アクセス



- JR奈良駅から**
⑥ ホテル日航奈良 奈良市三条本町 8-1 ☎ 0742-35-8831
- 近鉄奈良駅より**
① 奈良県新公会堂 奈良市春日野町 101 ☎ 0742-27-2630
② 東大寺ミュージアム 奈良市水門町 100 ☎ 0742-20-5511
③ 奈良県文化会館 奈良市登大路町 6-2 ☎ 0742-23-8921
④ 奈良商工会議所会館 奈良市登大路町 36-2 ☎ 0742-26-6222
⑤ 奈良県経済会館 奈良市東向中町 6 ☎ 0742-23-3661
- 新大宮駅(近鉄)から**
⑦ 奈良ロイヤルホテル 奈良市法華寺町 254-1 ☎ 0742-34-1131

宿泊プラン
⑥ 奈良ロイヤルホテル
 法華寺町 254-1 ☎ 0742-34-1131

シングル	7,400円	申込番号 A-1
ツイン	6,800円	申込番号 A-2

※宿泊料金／お一人様一泊朝食付き(税・サービス料込)。
 ※前泊・後泊も空室があれば対応可能です。
 ※禁煙・喫煙とも残室によりご希望にお応えできない場合があります。

【会場付近ホテル】
 下記ホテルの予約や青全交流会への移動などは各自でご手配下さい。部屋数に限りがありますので、お早目のご予約をお願いします。
 ①東横 INN 奈良新大宮駅前 ☎ 0742-36-1045
 ②スーパーホテル 奈良・新大宮 ☎ 0742-35-9000
 ③スーパーホテル LOHAS JR 奈良駅 ☎ 0742-27-9000
 ④サンホテル奈良 ☎ 0742-25-2111
 ⑤コンフォートホテル奈良 ☎ 0742-25-3211
 ⑥奈良ワシントンホテルプラザ ☎ 0742-27-0410
 ⑦ホテルフジタ奈良 ☎ 0742-23-8111
 ⑧ホテル日航奈良 ☎ 0742-35-8831
 ⑨ホテルサンルート奈良 ☎ 0742-22-5151
 ⑩飛鳥荘 ☎ 0742-26-2538
 ⑪春日ホテル ☎ 0742-22-4031

実行委員長あいさつ

一昨年末からのアベノミクスにより、経済が回復基調にあるというものの我々中小企業が実感できるには至りません。東日本大震災からの復興もまだ道半ばです。4月からは消費税も増税され、消費者心理に影響を与えています。しかし、外部環境のせいにしていても何も変わりません。変えられるのは、自分自身の意識と行動です。

今回の青全交は、「和」をスローガンとして掲げさせて頂きました。「和」本来の意味は、心を合わせ一つの目的に向かっていく時、個々の総和を超えた創造力を生み出していくというものです。奈良同友会会員一丸となり、全国の仲間をお迎えさせていただきます。そして全国の熱き青年経営者が心を合わせ、我々が中心となって日本の未来を展望し、新たな歴史を創造していく、そんな一歩を踏み出す交流会にしましょう!!

第42回青年経営者全国交流会 実行委員長
佐野 元洋
 奈良中小企業家同友会理事

開催概要 ※1日目は(9月18日)は各分科会会場に分かれての受付となります。

日時 2014年9月18日(木) 13:00開会~19日(金) 12:00閉会
 会場 【14分科会7会場】

新大宮エリア 奈良ロイヤルホテル
JR奈良エリア ホテル日航奈良
近鉄奈良エリア 奈良県新公会堂・東大寺ミュージアム・奈良県文化会館・奈良商工会議所会館・奈良県経済会館

【懇親会】奈良ロイヤルホテル
【全体会】奈良県新公会堂
宿泊費 20,000円(宿泊費別)
参加申込 所属の同友会事務局へお申し込みください。
申込締切 9月4日(木)
 ※9月4日(木)以降のキャンセルは、参加費・オプションツアー参加費とも全額をご負担いただきます。
 ※宿泊費もキャンセル料を申し受けますのでご注意ください。
 ※車いす等のご利用で必要な設備がおりの方は、所属同友会にご相談ください。

大和秘話★ミステリア
 いにしへの都の超レアスポットをご案内致します。古代の聖地(パワースポット)にて
 ①ミステリーの矢 ②ロマンの矢 ③スピリチュアルの矢
 があなたの心を射抜きます!

奈良県民もビックリ! レア度 120%のミステリーツアー

◆定員 25名 (最少催行人数 20名)
 ◆参加費 7,000円税込 (バス+昼食+参拝費+豪華お福掛け+お抹茶お菓子他全て込!)
 ◆キャンセル期限 2014年9月4日(木) ※歩きやすい服装でご参加下さい。

【行程】 9月19日(金) 全体会終了後、会場よりバス乗車
 12:15 奈良時代「平城の都」より古墳時代「いにしへの都ヤマト」へ。
 → 古墳にコーン＆衝撃の「ヒモミクス」 → 昼食は名物「三輪そうめん」を堪能♪
 → 日本最古の神社「大神神社」にて拝殿から御神体の三輪山に向かって一斉参拝。
 → 日本3大文殊「安倍文殊院」にて国宝見学し、お抹茶とお菓子でホッとひと息。
 → 大化の改新「談山神社」をめぐる、驚き・感動・発見&ご利益をお持ち帰りいただきます。
 → 明日香地方をドライブしながら帰路へ
 → 17:10 近鉄大和八木駅 解散(大阪難波行特急 17:22発 京都市行特急 17:25発)

夜明け前の社長に3本の矢!!!

■第42回 青年経営者全国交流会 in 奈良 参加申込書

フリガナ	企業名	参加希望分科会	宿泊	オプションツアー
名前	役職	第一希望	シングル(A-1)	参加
		第二希望	ツイン(A-2)	不参加
		不要(自己手配)		

※お申込みは所属の同友会事務局までお願いいたします。会場の関係などで、第2希望の分科会になる場合もございます。ご承知おきください。
 ※本登録内容は行事設営のために中同協の管理のもとに参加者名簿に活用し、それ以外に使用することはありません。
 ※本行事の様様を撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。
 参加者の皆さんの写真が掲載されることがありますので、不都合がございましたら所属同友会事務局までご連絡ください。

記念講演



宮沢工・棟梁 小川 三夫氏

ふぞろき 「不揃いの木を組む」 技を伝え、人を育てる

法隆寺五重の塔に魅せられて棟梁西岡常一のもとに21歳で弟子入りし、職人の世界を極めた小川氏は、「1300年前の姿をそのまま残す法隆寺や薬師寺の建物は、職人たちから職人たちの手による記憶によって引き継がれてきた。その“古技法の伝承”を目的として徒弟制度による(株)鶴工舎を設立。今、言えることは「人を育てる時間だった。素直な心で、どっぷり浸れる環境をつくる。決して急がず、人間として育ちながら大工としての技を身につけられる方法と思って手探りしてきたのが現在の鶴工舎。」「育てる」と「育つ」は違う。親方の私の役目は、鶴工舎という育つための場所と仕事をつくらせて、肝心な時に一押ししてやることだ。」と。

法隆寺が1300年の間、建っていられるのはふぞろいの木を組み合わせたから。ふぞろいの木、その違いを見極め、芯を見抜き組み合わせたからこそ強く美しい建物が出来た。組織も同じではないかと思う。

ふぞろいな職人たちが、本物をつくりたいと心を合わせた、それが鶴工舎です。弟子たちは、「300年先の建造物も鶴工舎がやりまよ」と言ってくれている。



＊鶴工工口伝(法隆寺宮大工に代々伝わる)
「伽藍造営の用材は木を買はず山を買へ」
「木は生育の方位のままに使へ」
「木組は寸法で組まず木の性癖を組め」
「木の性癖組は諸工人の心組」
「諸工人の心組は匠長が工人への思やり」

《プロフィール》 1947年栃木県生まれ。世界遺産・法隆寺昭和大修理を手がけたことで知られる名工・西岡常一の唯一の内弟子として21歳で入門を許される。法隆寺三重塔、薬師寺金堂、同西塔の再建で副棟梁として活躍。77年徒弟制度による寺社建築会社「鶴工舎」を設立し、全国の寺院の修理・改築・新築に携わる。03年「現代の名工」に選ばれる。

中同協青年部連絡会 2020VISION

われわれ青年経営者で世界に誇れる日本の未来を創ろう！
1. 尊敬される次代のリーダーとして全人格的成長をめざそう
2. 学びを経営実践し、市場と雇用を創造して、社員が輝く企業をつくらう
3. 共に切磋琢磨する青年経営者の仲間を地域に増やそう

【第1分科会】中同協 ビジョンの実践

尊敬される次代のリーダーとして 全人格的成長をめざそう！

～中同協青年部連絡会 2020 ビジョンの実践にむけて～

1970年に生まれた同友会青年部活動は、各同友会に広がりみせ、40年を経て2011年に中同協青年部連絡会を設立。青年部連絡会では同友会青年部活動が50周年を迎える2020年に向けてビジョンを策定しました。先輩たちの歴史を受け継ぎ、自らの全人格的成長を図り、次代につないでいくためにどうするのか。分科会ではビジョンを深めるとともに、その実践にむけて全国ならびに青年部活動の在り方を考えます。

- コーディネーター 西田 宙文氏 (株)リポートサービス北海道 代表取締役
- パネリスト 陸山 啓介氏 滋賀建機(株) 取締役本部長
- 早間 雄大氏 (株)クニヨシ 代表取締役
- 出分 洋之氏 (株)昭和写真工業所 代表取締役



【第2分科会】中同協 ビジョンの実践

世界に誇れる日本の未来を創ろう！ ～青年経営者として「エネルギーシフト」をいかに考えるか～



株ヒロハマ 代表取締役会長 中同協幹事長 広原 泰久氏

エネルギー自給率 4%の日本では、環境・エネルギー制約の問題は、今後の企業づくりや仕事づくり、そして地域づくりを現実していくうえで、非常に重要なテーマとなっています。中同協では昨年10月のドイツ・オーストリア視察を実施し、「エネルギーシフト®」をキーワードとして持ち帰りました。ビジョンにある世界に誇れる日本の未来を創るために、「エネルギーシフト®」を青年経営者としていかに考え実践するのかが分科会で深め合います。



※エネルギーシフトとは、生活・仕事・交通・住宅等に関わる熱源や電力・燃料などのエネルギー全般について、徹底した省エネに取り組み、地域暖房やコージェネレーションシステムで熱源を有効利用し、再生可能エネルギーによる地域内自給をめざすことで、中小企業の仕事と雇用を生み出し、持続可能で質の高い暮らしと仕事を総合的に地域全体で実現しようとするものです。

【第3分科会】福島 切磋琢磨する仲間づくり

後継者塾の絆…震災・原発事故を乗り越えて ～共に学び合う仲間がいたから前に進めた！～



株三恵クレア 専務取締役 いがらしのり子 五十嵐則保氏



株シンワ・プランニング 代表取締役 さんどうかつい 遠藤 勝栄氏



株山吉 専務取締役 やまよし はやみ 山吉 隼人氏

震災・原発事故に襲われた福島県。予想もできなかった事態が次々に発生する日が続きます。そんな中で、企業存続と地域社会の存続のために各企業は奮闘しました。「なぜ諦めなかったのか」、「なぜ前に進めたのか」。そこには同友会で学び、共に切磋琢磨し合った後継者塾の仲間の存在がありました。3年半が経過した福島の実情も含めて、企業存続の土台となった同友会後継者塾の絆を報告します。

- 株三恵クレア/設立1969年/資本金6,000万円/事業内容 高級婦人服縫製業
- 株シンワ・プランニング/設立1987年/資本金4,200万円/事業内容 メーカー製造協力会社
- 株山吉/設立2001年/資本金300万円/事業内容 鮮魚仲卸

【第5分科会】奈良 人を生かす経営の実践

一人一人が輝き、成長する組織へ ～結果の出せる仕組みづくりが経営者の責任～



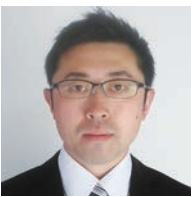
株イベント トウエンティ・ワン 代表取締役社長 中野 愛一郎氏 後継者

父の急逝により26歳で事業継承。社内改革やWEB戦略による第二創業で、社会に貢献出来る企業体質へ転換を果たします。従業員数が4名から42名へ拡大する中、中野氏はスタッフ一人一人が成長し活躍することが会社発展の最短ルートであり、スタッフが「イベント21があって良かった」とどれだけ思えるかが経営者としての最大の喜びに繋がるということを確信します。多くのユニークな仕組みを作り、個人が輝き結果の出せる組織づくりに取り組んでいる報告です。

- 設立1991年 ●資本金1,000万円 ●年商3億8,200万円 ●社員数42名(その内パート・アルバイト/17名)
- 事業内容 イベント用品レンタル、設営 ●URL http://event21.co.jp/

【第7分科会】岩手 経営指針の実践

「限界を決めているのは自分かもしれない」 ～人口減少が止まらない、山あいの町だからできる未来づくり～



前野モータース 工場長 前野 嗣郎氏 後継者

前野氏は人口7千人の山あいの町で生まれ育ち、東京都内の大手のディーラーで技術を磨きました。「生まれ育った地、葛巻で子どもを育てたい」。その思いだけで後継者として戻ることを決めました。しかし、いざ望んだとき、あまりの理想とのギャップに潰れそうになる自分がいました。「お客様、地域の前に車を見ていた自分がいた」。そう気づいたとき、見えてきた地域の未来がありました。

- 設立1975年 ●年商5,000万円 ●社員数2名
- 事業内容 自動車整備、販売業

【第4分科会】京都 経営者の全人格的成長

覚悟をもって経営やっていますか？ ～経営者の資質を考える～



都タクシー(株) 代表取締役社長 簡井 基好氏 後継者

「実は経営者になるなんて思ってもいなかったよ」と語る簡井氏。「5年で社長になれ」と入社時に告げられ、巡ってきた運命に従い、社員とどう向き合っていたのか？真剣に取り組んだのはスムーズな事業継承と経営者としての自分磨きでした。同じ境遇の後継者が多い中、「もっとやれるよ！俺でもやってるんだから」と特別な思いをもって投げかけます。

- 設立1941年 ●資本金4,300万円 ●年商40億円 ●社員数800名
- 事業内容 タクシー、観光バス
- URL http://www.117385.com/

【第6分科会】愛知 人を生かす経営の実践

社員に届け続ける、自社の理念 ～ドキドキ・ワクワクは伝染する～



株Plus Cuore 代表取締役 奥村 ゆき氏 創業者

リフレクソロジーサロンを経営する奥村氏は、思うような人材育成が進まず課題にぶつかります。しかし同友会で人間尊重の経営を学び、自社に取り入れ社員と共に事業を拡大してきました。経営理念を基に社員と本気で向き合い、加えて様々な工夫で社員が輝ける職場環境を築きあげてきました。その結果、自主性を引き出し社員主導の新規出店も果たした実践報告です

- 設立2008年 ●資本金600万円 ●年商1億7,800万円 ●社員数20名(その内パート・アルバイト/2名)
- 事業内容 リフレクソロジー・サロンコンサル、整体

【第8分科会】島根 経営指針の実践

実践の決断は明るい未来を信じる気持ちから ～なぜ経営指針で会社が変わるのか～



協和地建 コンサルタント(株) 代表取締役社長 石高 昭和氏 後継者

事業継承から5年。継承当初は経費削減や人員削減など、思い切った決断からスタート。しかし、対症療法的な対応では社員の気持ちは変わらないと実感。転機は、同友会入会後の経営指針の策定。後継経営者の弱みを認識し、経営理念の策定、経営指針発表会の開催、新事業領域への挑戦、新卒採用等、実践の積み重ねを通じ、社内の雰囲気も改善に向います。その取り組み経過を報告します。

- 設立1960年1月 ●資本金2,000万円 ●年商3億1,200万円 ●社員数22名(常勤役員含む)
- 事業内容 温泉・水源開発、地熱・地中熱活用、地質調査
- URL http://kyouwacc.com/

【第9分科会】兵庫 市場と雇用の創造

志高く!顧客ゼロから100億円企業へ ～真の「市場創造」は一朝一夕にあらず～



株デジタルアライアンス 代表取締役 有本 哲也氏 後継者

ほぼ倒産状態の建材店を、たった一人で承継し、苦しみの中、生み出した「エクステリアを工事付きで全国にインターネット販売する」というビジネスモデル。顧客の声に耳を傾け、隠れたニーズの顕在化で市場をつくりあげてきました。その成長の中で感じた「市場創造」を、試行錯誤の体験を通してご報告頂きます。「市場における顧客とは？ライバルとは？真の市場創造とは？」を学びあいます。

- 設立2000年4月 ●資本金9,700万円 ●年商55億円 ●社員数120名(その内パート・アルバイト/30名)
- 事業内容 エクステリア・お庭づくりの全国展開
- URL http://www.d-a.co.jp

【第11分科会】沖縄 事業承継

覚悟を決めた瞬間 ～8期連続赤字から5期連続黒字へ～



株普天商會 代表取締役社長 普天 直樹氏 後継者

普天間氏は1997年に祖父が設立した企業へ入社。2000年にサミット開催で「かりゆしエア」が普及したことにより売上が激減。1999年に同友会へ入会し、社員教育や共同求人活動、経営指針作成塾に取り組みものの成果がみられず、2002年に三代目として社長に就任しても、社員とのコミュニケーションが最大の課題となり会社は経営危機に。しかし「覚悟を決めた瞬間」からすべてが変わっていききました。

- 設立1936年 ●資本金1,390万円 ●年商8,600万円 ●社員数10名(その内パート・アルバイト/2名)
- 事業内容 仕立紳士服、写真スタジオ、不動産の賃貸
- URL http://www.futenma.com

【第13分科会】大阪 社員が輝く企業づくり

365日笑って働ける会社を目指して ～社員教育を通じて現場から会社に変革を～



川田紙工(株) 代表取締役 川田 昭宏氏 後継者

企業変革を推進する中で「人」が一番大切だと気づき、新たな体制づくりや社員教育に力を入れるなど、退職者が後を絶たない状況の改善に取り組みます。また近年は積極的に新卒採用も行っています。退職者数も減少し手応えも感じはじめた矢先、思わぬ出来事が…。全社一丸となる体制づくりに向けて様々な苦難にもめげず果敢に挑戦し続ける若き経営者が熱く語ります。

- 設立1957年 ●資本金1,000万円 ●年商2億5,000万円 ●社員数25名(その内パート・アルバイト/8名)
- 事業内容 紙器、紙製品の企画、製造、販売
- URL http://kawata-ts.co.jp

【第10分科会】滋賀 市場と雇用の創造

マイナスからの出発!美味しいパン屋を作る事こそ私の使命 ～数字だけの経営から理念経営へ。FACTの積み重ねで未来を創り上げる～



丸栄製パン(株) 代表取締役 辻井 孝裕氏 後継者

祖父が創業した同社に99年に入社し2010年に社長に就任します。入社当時は経営不振で、多大な借入れが残っていました。他府県への販路の拡大、補助金申請や会社分割など体質の改善、そして新規事業への挑戦や地域ブランドの育成等、様々な壁にぶつかりながらもがむしゃらに走り続け、見事に利益の出る会社へと生まれ変わらせます。報告では再建での教訓と支えてくれた社員との取り組みを報告します。

- 設立1950年 ●5,000万円 ●年商1億200万円 ●社員数21名(その内パート・アルバイト/14名)
- 事業内容 パンの製造販売(学校給食、事業所向け・小売)
- URL http://poco-p.jp

【第12分科会】和歌山 事業承継②

“親”からの旅立ち ～会社・人・地域、幸せを創造するために～



株たまゆらの里 代表取締役社長 岡本 尚氏 後継者

大阪本社の保養所としてスタートした「たまゆらの里」は、創業者である父の故郷和歌山県紀美野町の山間部にあります。保養所から宿泊施設に事業転換する中で、様々な問題に直面する岡本氏は「親」から自律することの必要性に気づき、社員や地域と向き合い始めます。そんな中、同友会で学んだ経営指針をもとに、愛と誇りある行動で幸せを創造し続けます。

- 設立1993年 ●資本金2,600万円 ●年商2億円 ●社員数18名(その内パート・アルバイト/9名)
- 事業内容 宿泊運営、開発 ●URL http://www.tamayura-sato.com/

【第14分科会】山梨 社員が輝く企業づくり

社員たちに救われた絶望の社長 ～社員と共に作り実践する経営指針～



株ホワイトボード 代表取締役 橋田 孝一氏 創業者

Web制作会社の創業の後、立ち上げ時に世話になった印刷会社と合併して代表取締役就任。同友会では28歳の若さで支部長を引き受け、食欲に学び、経営の力点を人材育成に置きました。年間40日の営業日を社員教育にあて、社員同士が育ち合う企業文化が定着するも、役員人事で社長交代が。社長一人になり、途方に暮れた氏を支えたのは、他でもない社員の頑張りであった。

- 設立2013年 ●資本金1,000万円 ●1億1,000万円 ●社員数7名
- 事業内容 Webアプリケーション制作
- URL http://wb-hp.com/